

CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE

PLANO DE ATIVIDADES 2024



Vila Nova da Barquinha, 12 de Janeiro de 2024



CLUBE NÁUTICO BARQUINENSE

PLANO DE ATIVIDADES

2024

I

FINALIDADE

O presente documento tem por finalidade apresentar as principais atividades e consequentes encargos, a desenvolver pela Direção Executiva do Clube Náutico Barquinense, para o ano de 2024.

II

ENQUADRAMENTO

O Plano de Atividades que aqui se apresenta, pretende continuar a aposta em novos interesses, na inovação, no dinamismo e na qualidade do serviço, e em simultâneo, continuar a dar continuidade à estratégia definida, não só em matéria de sustentabilidade financeira, como também dar cumprimento aos objetivos estratégicos que nos propusemos atingir, visando a prestação de um melhor serviço.

III

ESTRUTURA ORGANIZATIVA FUNCIONAL

Organicamente os vários elementos da Direção do CNB, correlacionam-se de acordo com o Anexo A - Organograma da Estrutura Organizativa Funcional, que fornece uma indicação da posição que cada colaborador ocupa na estrutura da Direção do Clube, estando definidos os cargos de coordenação e as suas responsabilidades.

IV

ÁREAS DE INTERVENÇÃO

São três as áreas fundamentais de intervenção do CNB, as Águas Tranquilas, o Slalom e o Desporto Escolar, as quais obrigam a deslocações numa área geográfica muito alargada, uma vez que os campeonatos nacionais e Taças de Portugal, concentram-se na região Norte do País, tal como consta do Anexo B – Deslocações do Plano de Atividades.

As restantes duas áreas de intervenção são, a Escolinha de Canoagem e o Desporto para Todos. Caracterizam-se pela sua relevância e pelo seu papel social que o Clube desempenha na comunidade, ao apoiar uma parte da população que não tem acesso à prática de desporto, mais especificamente, de canoagem.

São ainda asseguradas outras atividades que não se enquadram nestas áreas de intervenção, mas que são igualmente relevantes, nomeadamente, as atividades organizadas em conjunto com a autarquia para a dinamização de eventos específicos, atividades para captação de atletas e sócios, atividades de convívio para atletas e familiares como estratégia de criar dinâmicas de grupo que potenciem o bem-estar e relações harmoniosas entre estes.

1. Águas Tranquilas

Neste âmbito, estão incluídas as disciplinas de Regatas em Linha, Regatas de Fundo, Esperanças, Maratona, Primeiras Pagaiadas, Paracanoagem e Canoagem de Mar. Tal como consta do Anexo C – Deslocações Águas Tranquilas, é intenção, à semelhança da época anterior, possibilitar a participação do maior número de atletas em:

- Campeonatos Nacionais;
- Taças de Portugal;
- Campeonatos Regionais;
- Troféus Nacionais;
- Provas particulares de âmbito nacional, com relevância para o processo de treino;
- Prova particular de âmbito internacional, em Espanha;
- Controlos e aferições de tempos trimestrais;
- Treinos em diferentes planos de água;
- Estágios com outros clubes.

2. Slalom

No âmbito desta especialidade, incluem-se as provas de Esperanças de Slalom e Slalom.

Também aqui, pretende-se à semelhança das disciplinas de águas tranquilas, criar condições para uma participação alargada de atletas, nas provas que constam do Anexo D – Deslocações Slalom, e que se podem agrupar em:

- Campeonatos Nacionais;
- Taças de Portugal;
- Campeonatos Regionais;
- Troféus Nacionais;
- Provas particulares de âmbito nacional, com relevância para o processo de treino;
- Provas particulares de âmbito internacional;
- Controlos e aferições de tempos trimestrais;
- Treinos em diferentes planos de água;
- Estágios com outros clubes.

3. Desporto Escolar

Com a manutenção do protocolo em vigor com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, no âmbito do Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva, pretendemos ser uma presença interessada e empenhada, com meios materiais e humanos à medida das necessidades, para responder tecnicamente a um conjunto multifacetado e intersectorial de iniciativas cujos destinatários são as crianças e jovens desde o 1º ciclo do ensino básico até ao secundário.

Deste modo pretende-se continuar a levar a cabo ações, em conjunto com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, para coordenar esforços, e apoiar o Desporto Escolar e o Centro de Formação Desportiva para que posteriormente se definam formalmente as atividades a desenvolver e assim se consiga operacionalizar o preceituado no protocolo em vigor, com nítidas mais valias para as partes interessadas, e que se enquadram nos seguintes objetivos a curto-prazo:

- Apoiar a realização de atividades desportivas;
- Incrementar hábitos saudáveis de práticas físicas e desportivas;
- Aproximar a população estudantil do Clube Náutico Barquinhense.

4. Escolinha de Canoagem

Este projeto, que se iniciou na época de 2022, tem por principal objetivo, fomentar a prática de atividade física desde tenra idade, nomeadamente a partir dos 5 anos, integrando crianças na vida do clube e na modalidade de canoagem de forma precoce, mas simultaneamente pedagógica, para que estes possam praticar canoagem com toda a segurança e sem a pressão de obter resultados.

Como tal, este projeto é desenvolvido apenas nos meses mais quentes, nomeadamente de março a outubro, com participação em provas de formato mais simplificado, como é o caso do campeonato nacional de primeiras pagaiadas e da Taça Filipe Passos, que se realiza no concelho de Vila Nova da Barquinha.

No final do Verão, as crianças e pais que pretendem que haja uma integração na classe de iniciação, é então efetuada a transição para o grupo de trabalho respetivo.

5. Desporto para Todos IPDJ

No âmbito do conjunto de valores fundamentais e identidade do Clube Náutico Barquinhense, a responsabilidade social e inclusão são princípios que norteiam a nossa conduta.

Com o projeto de Desporto para Todos, é promovida a prática de atividade física junto de instituições de cariz social do concelho de Vila Nova da Barquinha, que congregam quem apresenta já diversas dificuldades no acesso ao desporto ou a uma atividade extracurricular, nomeadamente a seniores, indivíduos com necessidades especiais, ou indivíduos com dificuldades de integração, promovendo o envolvimento do CNB na comunidade, assim renovando protocolos e estabelecendo novas parcerias.

V

QUADRO DE ATIVIDADES PREVISTAS

O Clube Náutico Barquinhense prevê participar, para o ano de 2024, em 100 atividades de canoagem, das quais 50 serão no âmbito das águas tranquilas, nas especialidades de Velocidade, Fundo, Maratona, Kayak de Mar e Esperanças, 22 da especialidade de Slalom, e 23 do Desporto Escolar, perfazendo um total de 34.154 quilómetros percorridos. Estas atividades resultarão numa dispersão total do território Nacional Continental, assim como parcialmente, de algumas localidades em Espanha.

Adicionalmente, juntamente com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, no âmbito do Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva, desenvolverá 23 atividades de apoio, desenvolvidas na sua grande maioria, junto ao Centro Náutico, reduzindo de forma substancial, o número de quilómetros a percorrer, prevendo-se uma realização de 584 quilómetros no âmbito das atividades e provas a realizar.

Prevê-se ainda colaborar com a Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha, na dinamização de eventos, entre outras, nas comemorações do 25 de Abril (que irão incluir diversas atividades durante o ano de 2024), dinamização desportiva na Feira do Tejo em junho.

VI PROTOCOLOS

Seguidamente apresentam-se os protocolos em vigor, prevendo-se a assinatura de outros protocolos, com instituições diversas, no âmbito de candidaturas a programas de apoio à prática de atividade física, nomeadamente com o Instituto Português do Desporto e Juventude, Centro de Recuperação e Integração Torrejano e Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova da Barquinha.

1. Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha – Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva de Canoagem

Estabelece os parâmetros da colaboração do CNB no apoio às atividades de desporto escolar e do centro de Formação Desportiva, aplicável ao ano letivo de 2023-2024.

2. Agrupamento de Escolas Cidade do Entroncamento

Protocolo de Formação prática em contexto de trabalho do curso profissional de Técnico de Desporto

Teve por objetivo estabelecer as atividades a desenvolver pelo formando durante a formação prática em contexto real de trabalho, sob a forma de estágio, a decorrer entre 1 de outubro de 2023, tendo fim a 31 de julho de 2024.

VII EVENTOS A DESENVOLVER

1. Campeonato Nacional de Esperanças Slalom

O Campeonato Nacional de Esperanças Slalom, irá realizar-se no dia 7 de julho, assumindo-se como a prova desta especialidade que atrai mais atletas, por via de ser a única que se realiza no centro do país, e também devido às excepcionais condições para a realização de provas, tornando este evento uma excelente jornada de divulgação e promoção desta disciplina da canoagem.

O Clube Náutico Barquinense em 2023, garantiu a 3.^a posição na classificação coletiva, tendo obtido títulos de campeão nacional de slalom esperanças nos escalões de: K1 Mínimo Masculino; K1 Menores Femininos; K1 Iniciado Femininos; C1 Infantis Femininos; K1 Cadetes Femininos; C1 Cadetes Femininos.

Os títulos vão ser disputados, ao longo do dia de domingo num percurso de 70m metros balizados com 10 portas (grau I), nas seguintes embarcações e categorias: k1 Mínimos (masculinos e femininos); K1 Menores (masculinos e femininos), K1 Iniciados (masculinos e femininos), K1 Infantis (masculinos e femininos), K1 Cadetes (masculinos e femininos), C1 Infantis (masculinos e femininos), C1 Cadetes (masculinos e femininos), C2 Infantis (masculinos) e C2 Cadetes (masculinos e femininos).

Esta prova, é organizada pela Federação Portuguesa de Canoagem e pelo Clube Náutico Barquinense, sendo necessário o apoio da Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha através da presença de ambulância e socorristas durante o decorrer da prova, assim como o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha.

Prevê-se que haja a participação de 150 atletas neste Campeonato Nacional de Esperanças de Slalom, em representação de 10 clubes de norte a sul do país, precisamente devido a ser a prova mais central em termos geográficos.

Com a realização deste evento, prevê-se um afluxo de cerca de 250 visitantes, com base nos números do ano anterior, para além dos 150 participantes neste evento desportivo.

2. Troféu Filipe Passos

O Clube Náutico Barquinense pretende organizar o VII Troféu Filipe Passos no mês de outubro, que habitualmente conta com a participação de clubes da região de Lisboa e Vale do Tejo, Setúbal e Tomar, e que na sua edição de 2023, teve a participação de 300 tripulações.

O Troféu Filipe Passos é a forma de homenagear Filipe Passos, que pertenceu à Direção do clube durante mais de duas décadas, até à data do seu falecimento em junho de 2016.

Em 2023 esta prova, organizou-se novamente em Tancos, com o castelo de Almourol como pano de fundo, pretendendo o Clube Náutico Barquinense, em 2024, manter o local, até por motivos históricos, considerando que durante diversos anos, foi um local de excelência para a realização de diversas provas nacionais e regionais, mas onde não foram realizadas provas por mais de uma década.

A edição de 2023 contou com o apoio da Junta de Freguesia de Tancos, Município de Vila Nova da Barquinha, e Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha.

Na edição de 2024, será essencial o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha, em termos de continuidade do apoio relacionado com a produção do cartaz alusivo à prova e ofertas a dar aos clubes presentes, assim como, o apoio do Agrupamento de escolas de Vila Nova da Barquinha, na cedência do equipamento de som.

O apoio da Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha através da presença de ambulância e socorristas durante o decorrer da prova, assim como a presença de barcos de apoio dentro de água, é fulcral para o sucesso e desenvolvimento desta prova.

Em 2023, estiveram presentes mais de 400 visitantes, incluindo os atletas participantes, por via das condições excelentes da frente ribeirinha de Tancos e das provas simplificadas e abertas a atletas

3. Nelo 510 CUP 2024/2025

As Nelo 510 CUP pretendem captar o maior número de atletas e adeptos da especialidade de canoagem, promover a modalidade, promover a prática desportiva ao ar livre e valorizar as embarcações surfski.

Pretende-se a organização de uma etapa desta competição da Região Sul, com partida da Praia do Ribatejo e chegada ao cais do Loreto em Vila Nova da Barquinha, num total de cerca de 8km.

Será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha, da Junta de Freguesia da Praia do Ribatejo e da empresa Nelo.

4. TURISALMOUROL 24

A Descida TURISALMOUROL 24, é uma descida convívio de canoagem, que em 2024 será noturna, com cerca de 10km, aberto à população em geral, mediante inscrição no Clube Náutico Barquinhense, entidade organizadora do evento.

A edição de 2024, será inserida nas atividades do Concelho de Vila Nova da Barquinha, pretendendo-se realizar este evento no dia 10 de junho.

Será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha no âmbito da produção do cartaz alusivo a este evento desportivo.

5. Descida S. Silvestre, Mini de S. Silvestre e Rali de S. Silvestre

A Descida de S. Silvestre, é uma descida convívio de canoagem, com cerca de 36km, realizados em autonomia, tendo tido a sua primeira edição em 2016.

Em 2020, foi também dado início ao “Mini de S. Silvestre”, num total de 14 km também em autonomia, e dirigido aos canoístas mais jovens e canoagem de lazer.

Na edição de 2024, a realizar-se em data a definir no mês de dezembro, será inserido um evento de turismo, denominado “Rali de S. Silvestre”, num total de 14 km também em autonomia. Será dirigido a desportistas de todas as idades na componente do desporto de turismo e de lazer.

Para a edição de 2024 deste evento desportivo, será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha no âmbito da produção do cartaz alusivo a este evento desportivo.

Na Descida de S. Silvestre, dirigida aos escalões mais velhos, com base nos números das edições anteriores, prevê-se a participação de 40 atletas, enquanto que a edição para os atletas mais novos e canoagem de lazer, terá cerca de 60 participantes.

Prevê-se um total de 300 visitantes, para além dos participantes neste evento desportivo, mas que irão acompanhar o desenrolar deste convívio, ao longo do rio Tejo.

6. Gala do Clube Náutico Barquinhense 2023

A Gala do Clube Náutico Barquinhense 2023, destina-se a reconhecer o mérito dos atletas que durante a época 2023, obtiveram resultados de relevo, e em simultâneo, incentivar ao convívio da cada vez maior família do CNB.

O evento irá realizar-se previsivelmente em Vila Nova da Barquinha, durante o segundo semestre de 2024, em local a definir.

Prevê-se a participação de todos os atletas do Clube Náutico Barquinhense e respetivas famílias, num total de cerca de 160 pessoas.

7. Festas do concelho

O CNB, pretende, à semelhança de 2023, de participar nas Festas do Concelho, quer através da dinamização de atividades de canoagem, quer na exploração de uma tasquinha.

8. Workshops de Canoagem

O CNB, pretende, à semelhança de 2023, de dinamizar workshops de canoagem, nos tanques das esplanadas, em conjunto com a Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha.

9. Eventos para patrocinadores

O CNB pretende dinamizar anualmente uma atividade de canoagem, apenas para os patrocinadores e suas famílias, como forma de agradecer o apoio ao clube.

10. Dia da Mãe

No sábado anterior à comemoração do Dia da Mãe, pretende-se organizar uma aula aberta a todas as mães, como forma de as aproximar do Clube e incentivar à prática de canoagem.

11. Dia do Pai

No sábado anterior à comemoração do Dia do Pai, pretende-se organizar uma aula aberta a todos os pais, como forma de os aproximar do Clube e incentivar à prática de canoagem.

VIII

VETORES DE DESENVOLVIMENTO

São três os vetores de desenvolvimento, que na nossa ótica irão influenciar os resultados e objetivos estratégicos do clube em 2024:

1. Gestão;
2. Desenvolvimento Desportivo;
3. Competição;

1. Gestão

Com a construção de uma organização eficaz e sustentável, através das prioridades estratégicas definidas, o CNB irá conseguir manter a sua Direção e restante equipa mobilizada para um objetivo comum, garantindo os recursos financeiros necessários ao desenvolvimento da sua atividade, e a divulgação do clube junto da população.

2. Desenvolvimento Desportivo

Pretende-se que com o desenvolvimento desportivo do CNB, haja um aumento de participação e de interesse por parte da comunidade, cimentando o seu papel de formador, protegendo todos os elementos que o constituem, nomeadamente Atletas, Treinadores e Direção.

É transversalmente conhecida a elevada taxa de atrição de atletas na canoagem. Deve-se ao elevado tempo de formação dos atletas, o qual é um processo permanente de muitos anos tendo sempre em conta as fases de desenvolvimento motor e cognitivo da criança/jovem, e que demora cerca de 10 anos, assim como ao fato da modalidade não garantir, contrariamente a outras, um futuro financeiramente compensador.

O caminho passa por continuar a reforçar e aumentar a base da pirâmide desportiva, melhorando as sinergias com as entidades escolares e outras que envolvam miúdos interessados em praticar desporto, sendo que, quanto mais cedo os jovens estiverem identificados com os símbolos do clube, mais força ganha o Clube Náutico Barquinense - A identidade desportiva dos atletas será maior. Desde o interesse pelos equipamentos que vão vestir até à relação com aquilo que são as referências mais velhas do clube.

O efeito de grupo nas fases de treino, na qual os fortes puxam pelos fracos, assim como o espírito de grupo cria um ecossistema ao qual os atletas pertencem, fazendo-os vir ao clube, não para treinar, mas sim para fazer parte deste mesmo ecossistema. Isso ajudará a evitar situações de abandono

A angariação de atletas, recorrendo a uma campanha ativa, por parte do Clube Náutico Barquinense permite a sustentabilidade da formação para os escalões subsequentes, e assim criar uma base de um clube forte, medido inevitavelmente pelo seu número de atletas em competição.

Trata-se de um fenómeno matemático. Um clube com um elevado número de atletas, garante campeões.

Assim torna-se necessário efetuar campanhas de recrutamento em escolas e em locais de aglomerado de jovens. Para o efeito deverá ser criado um grupo de trabalho permanente, que definirá uma política de atividades, com a finalidade de aumentar de forma progressiva o número de atletas no clube.

3. Competição

O incentivo aos resultados relevantes do clube e dos seus atletas, será feito através da manutenção no ranking nacional do CNB, garantindo o desenvolvimento de uma nova geração de atletas e treinadores com elevado desempenho, através de uma base alargada de participantes.

Haverá também a definição quanto à estratégia a seguir referente à realização das atividades de competição, para parametrizar a estratégia competitiva do CNB, garantindo uma equipa competitiva de nível nacional, na vertente das águas tranquilas, slalom e paracanoagem, para o efeito, cabe ao departamento de competição, definir e propor anualmente, à direção do CNB, um programa de treinos, estágios e competição.

IX

ORÇAMENTAÇÃO

1. Encargos

De acordo com o previsto no presente plano de atividades do Clube Náutico Barquinense para o ano de 2024, a Direção executiva em funções, prevê participar em cerca de 92 atividades desportivas, dividindo-se estas em 5 áreas fundamentais, Águas Abertas, Slalom, Desporto Escolar, Escolinha de Canoagem e Desporto para Todos.

No âmbito da Escolinha de Canoagem e Desporto para Todos, as atividades serão calendarizadas no âmbito da disponibilidade das associações intervenientes.

Adicionalmente prevê organizar eventos desportivos, assim como participar nas atividades correlacionadas com a Semana do Concelho e 50º aniversário do 25 de Abril.

Da execução deste conjunto de atividades e eventos resulta na persecução de 34.154 Km, com uma dispersão global por todo o País, com uma execução financeira de 12 804,52 €.

Acresce a estes encargos, os inerentes à manutenção da infraestrutura que o Clube atualmente dispõe, aos eventos que o Clube ambiciona realizar e a encargos intrínsecos à aquisição e manutenção de equipamentos.

2. Fontes de receita

O Clube depende fundamentalmente do apoio financeiro disponibilizado pelos seus principais parceiros de atividade, nomeadamente, a Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha, Juntas de Freguesia do Município e o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha. Sem o apoio disponibilizado por estas entidades, não será possível desenvolver a atividade prevista para 2024.

Adicionalmente, mas de volume financeiro bastante inferior, o Clube conta com o apoio de patrocinadores, assim como as cotas dos sócios e mensalidades dos atletas.

Para o Ano de 2024, a atual direção terá como estratégia financeira continuar a efetuar com mais frequência ações de angariação financeira através de patrocínios, perante as principais empresas sediadas no Concelho e área limítrofe.

3. Receitas e despesas

Infra, encontra-se quadro, referente às Receitas e Despesas previstas em 2024:

| RECEITAS | VALOR | DESPESAS | VALOR |
|---|--------------------|--------------------------------------|--------------------|
| Subsídios Autarquia local | 5 000,00 € | Deslocações | 12 804,52 € |
| Subsídios entidades estatais | 4 500,00 € | Deslocações não planeadas | 930,48 € |
| Donativos de particulares | 10 600,00 € | Manutenção Embarcações | 368,00 € |
| Donativos de juntas de freguesia | 3 600,00 € | Eventos Desportivos | 3 000,00 € |
| Quotização prática desportiva / Atletas | 5 153,00 € | Investimento Embarcações | 2 000,00 € |
| Quotizações Associados | 1 000,00 € | Manutenção Infraestrutura Desportiva | 750,00 € |
| Eventos desportivos | 2 000,00 € | Viatura | 16 000,00 € |
| Eventos de angariação de fundos | 4 000,00 € | | |
| Total | 35 853,00 € | | 35 853,00 € |

4. Aquisição de material

O CNB, em 2023, adquiriu diversos equipamentos e material, essenciais, entre os quais barcos, ergómetro e material de ginásio, pretendendo para 2024, adquirir património para o clube, que continue a fazer a diferença na prossecução do plano de atividades proposto, sendo prioritário, a aquisição de mais uma carrinha, por via de o número de atletas e quantidade de provas que são coincidentes entre o slalom, águas abertas e provas de mar, estar a aumentar significativamente.

Pretende-se ainda aumentar o conforto da zona de convívio através da aquisição de Termo ventilador, sofás ou cadeiras, e assim, tornar o local mais aprazível, e inclusivamente permitir que os atletas utilizem a zona para estudar.

XI

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Pela natureza da sua atividade, o Clube Náutico Barquinense destaca-se de todas as outras entidades desportivas e culturais do concelho, por estar primariamente virada para o rio, o qual constitui a génese, da criação da povoação única, que uniu o porto fluvial de Tancos e o porto da Barca ou Barquinha.

O CNB é uma entidade considerada de interesse público, sem fins lucrativos. Significa isto que, a atividade que desenvolve, destina-se a um bem comum da população onde se insere, neste caso o Concelho de Vila Nova da Barquinha e área limítrofe, em que todo o lucro que gera, ou verba que lhe é atribuída é revertida inteiramente na atividade do Clube.

Para o efeito, o CNB tem como Missão, desenvolver políticas que permitam não só integrar, como também incentivar a vinda de cidadãos para o Clube, para esse efeito deverá criar áreas de atividade que, sem prejudicar a área competitiva, permitam integrar todos os que queiram participar.

Estas atividades têm sempre de funcionar de acordo com o princípio de fonte de receita para o Clube, sendo, no entanto, imprescindível colmatar lacunas e necessidades do CNB através de:

1. Rigor e controlo administrativo-financeiro

A boa saúde de um Clube manifesta-se principalmente pelos resultados desportivos que obtém e pela estabilidade financeira que apresenta. Neste enquadramento deverá constantemente haver um perfeito balanceamento entre as atividades a desenvolver e a capacidade financeira para as apoiar.

Concorrentemente, todas as atividades que o CNB desenvolve deverão gerar lucro ou contribuir direta ou indiretamente para a criação de riqueza, este último refere-se à atividade específica da competição e à forma como a mesma terá de ser realizada. O CNB deverá ser incisivo nas atividades desportivas de competição que desenvolve, no intuito de focar esforços humanos e financeiros, para que sejam atingidos elevados níveis de rendimento nas modalidades competitivas.

Pretende também o CNB efetuar o Inventário Anual, no primeiro trimestre de 2024, de forma a aferir qual o património efetivo do clube, assim como novamente agilizar a subscrição de um seguro de transporte e armazenamento de embarcações particulares, para em caso de dano ou perda, os proprietários que contribuíram e subscreveram o seguro, não terem perdas totais, e conseguirem recuperar o valor dos seus barcos.

2. Necessidade de apoios institucionais

Apenas com apoios institucionais, será possível manter a atividade regular e pontual do CNB, pois num contexto económico e social especialmente difícil, como é o caso do de Vila Nova da Barquinha, fornecer um serviço desportivo de qualidade, com um valor acessível e que além de permitir uma participação alargada da população, é apenas possível com apoios institucionais, sejam eles monetários ou logísticos.

Estes, permitem em simultâneo alcançar o equilíbrio orçamental no curto prazo, com reflexos numa alteração a nível estrutural que viabilize o equilíbrio de longo prazo, através da racionalização/redução de custos e do aumento das receitas próprias.

Pretende-se, pois, recorrer a apoios institucionais por parte do Município de Vila Nova da Barquinha, Instituto Português do Desporto e Juventude, União Europeia, e outros a identificar posteriormente.

3. Patrocinadores

Para o Clube Náutico Barquinhense, patrocínio significa receber apoio em forma de ajuda monetária, de géneros ou fornecimento de serviços ao longo da época desportiva, quer seja para despesas de transporte, equipamentos, alimentação ou outras necessidades.

Pretende o Clube Náutico Barquinense manter os patrocínios existentes, por constituírem uma fonte de receita e de apoio muito relevante à atividade do clube.

É, no entanto, intenção de alargar o número de patrocinadores, sendo incentivado junto de todos os elementos do clube, a procura de patrocinadores, para que, em sede de Direção, seja decidido qual a viabilidade e interesse do patrocínio, por o mesmo se adaptar ou não à missão e valores do Clube Náutico Barquinense.

O CNB sabe que se trata de uma relação de benefício mútuo entre as partes.

Assim como o clube espera receber os apoios que necessita, o patrocinador também espera retorno de investimento através das ligações simultaneamente racionais e emocionais através de partilha de interesses comerciais e de valores, e mesmo de experiências premium, garantindo o Clube Náutico Barquinense, atividades exclusivas no âmbito da canoagem, aos patrocinadores, e de acordo com o investimento efetuado pelo mesmo.

Os canais digitais são uma plataforma de excelência para divulgação do clube e dos seus patrocinadores, pretendendo o Clube Náutico Barquinense, reforçar a divulgação online da cobertura audiovisual ou fotográfica, por ser o modelo de comunicação mais contínuo e diversificado, e assim projetar de forma significativa, a sua atividade e a dos seus patrocinadores.

4. Necessidade de apoio financeiro para realização de eventos desportivos no Concelho

A modalidade de canoagem, tem diversos pressupostos que deverão ser cumpridos, para a realização de provas, e que implicam despesas avultadas por parte do CNB, que são as relacionadas com a arbitragem (alojamento e alimentação), medalhas, reforço alimentar de todos os atletas, taxas a liquidar à Federação Portuguesa de Canoagem, e que se cifram em valores superiores a 2000 euros por prova, o que é extremamente dispendioso para o Clube Náutico Barquinense, como tal, sem um apoio financeiro significativo por parte do Município de Vila Nova da Barquinha, em conjunto com os restantes parceiros do clube, a realização de eventos desportivos de relevo é totalmente inoportável.

O Clube Náutico Barquinense, no entanto, organiza anualmente, diversos eventos desportivos de qualidade, nomeadamente, o Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom, a Taça Filipe Passos, a Descida de S. Silvestre, e a Mini S. Silvestre, que trazem centenas de atletas e respetivas famílias, os quais consomem nos serviços de restauração e alojamento no concelho, ou seja, propulsores do desenvolvimento económico e turístico.

Como tal, será necessário um aumento do montante atribuído pelo Município de Vila Nova da Barquinha, para criar condições para que se mantenha a organização destes eventos desportivos, com impacto significativo na economia local, sem afetar negativamente a atividade regular do clube.

5. Necessidade de apoio financeiro para sustentação da infraestrutura desportiva

O Centro Náutico de Vila Nova da Barquinha, tem condições de excelência para a prática da modalidade de canoagem, mas, no entanto, apresenta já diversos problemas decorrentes do uso e idade da infraestrutura.

Esta instalação foi cedida ao clube, no âmbito de protocolo celebrado em 2013, com o pressuposto de que deverá de ser o clube a garantir a manutenção, no entanto, considerando a elevada despesa que o mesmo tem para garantir, a ida a provas que cobrem todo o país, de norte a sul, ultrapassando os 20.000km de deslocações anuais, o investimento em manutenção por parte do Clube Náutico Barquinhense, poderá implicar a limitação de deslocações a provas, de forma significativa.

6. Reparação das rampas de acesso à Água – não atribuição de provas

Apesar de num passado recente, terem sido atribuídas provas de âmbito nacional, de águas tranquilas, ao Clube Náutico Barquinhense, tal não irá acontecer futuramente, devido à condições da margem, na rampa de acesso à água, que além de poderem danificar as embarcações, colocam a integridade física dos atletas em risco, até mesmo em contexto de treino, por via de ser uma entrada ingreme, com muitas pedras soltas e que além de potenciarem roturas de ligamentos a nível dos pés, dá também origem a que os atletas tenham de entrar numa zona com enorme instabilidade em termos de corrente, e que no caso de atletas mais jovens, causa a queda frequente destes e por inerência, estes assustam-se e acabam por abandonar a modalidade de forma precoce.

Como tal, a Federação Portuguesa de Canoagem já alertou o clube para a situação de que não irão ser atribuídas enquanto esta situação não for solucionada.

A melhoria das condições da zona de acesso ao rio, vai também permitir que os atletas de Paracanoagem do Clube Náutico Barquinhense, com mobilidade reduzida, possam efetuar a entrada no rio sozinho, pois atualmente têm de ser assistidos por uma pessoa, que garanta que os mesmos consigam entrar no barco em segurança. Permitirá também a entrada dos botes de emergência médica e evacuação, que nas condições que atualmente as rampas se encontram, os mesmos não conseguem efetuar esta operação.

7. Necessidade de entrada de atletas

Todos os Clubes desportivos e o CNB não é exceção vivem para e dos Atletas.

Por esse motivo e considerando a elevada taxa de abandono a nível nacional e local, durante o longo processo formativo de atletas, o CNB deverá de forma permanente diligenciar todos os esforços no sentido de continuar a angariar o máximo número de atletas. Somente um Clube com um elevado número de atletas, terá a capacidade humana, técnica e financeira, para gerar Atletas Campeões Desportivos, sendo esta a principal meta a atingir pelo CNB.

O caminho passa por continuar a reforçar e aumentar a base da pirâmide desportiva, melhorando as sinergias com as entidades escolares e outras que envolvam crianças e jovens interessados em praticar desporto, sendo que, quanto mais cedo os jovens estiverem identificados com os símbolos do clube, mais força ganha o Clube Náutico Barquinense - a identidade desportiva dos atletas será maior.

A angariação de atletas, recorrendo a uma campanha ativa, o Clube Náutico Barquinense, pretende garantir a sustentabilidade da formação para os escalões subsequentes, e assim criar uma base de um clube forte, medido inevitavelmente pelo seu número de atletas em competição.

Vila Nova da Banquinha, 08 de janeiro de 2024,

O Presidente da Direção

Anexos:

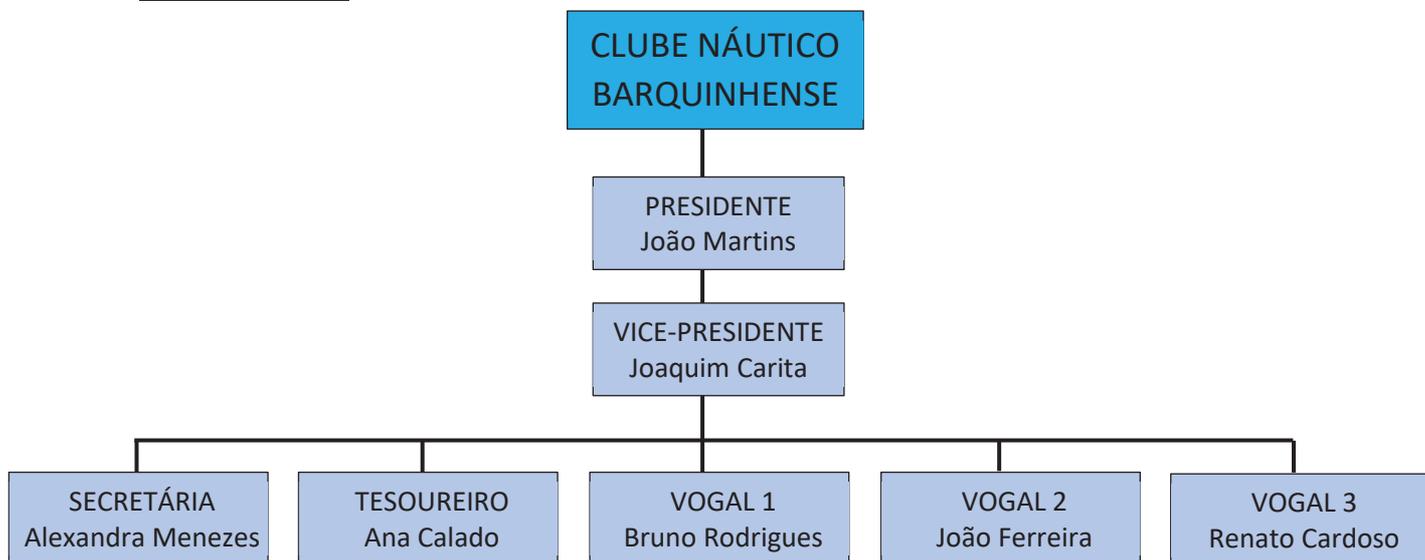
- Organograma da Estrutura Organizativa Funcional (Anexo A);
- Deslocações - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo B);
- Deslocações das Águas Tranquilas - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo C);
- Deslocações do Slalom - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo D);
- Deslocações do Desporto Escolar - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo E);

ANEXOS

ANEXO A

Organograma da Estrutura Organizativa Funcional

1. ORGANOGRAMA



2. CONSTITUIÇÃO DA DIREÇÃO POR FUNÇÕES

| 3. Direção Executiva | |
|----------------------|--|
| Função | Nome |
| Presidente | João Paulo Maia Martins |
| Vice-Presidente | Joaquim de Jesus Louro Carita |
| Secretária | Alexandra de Castro Pires Cardoso de Menezes |
| Tesoureiro | Ana Maria Dias Pereira Calado |
| 1º Vogal | Bruno Eládio Teixeira Rodrigues |
| 2º Vogal | João Bernardo Amado Russo Ferreira |
| 3º Vogal | Renato Miguel São Pedro Cardoso |

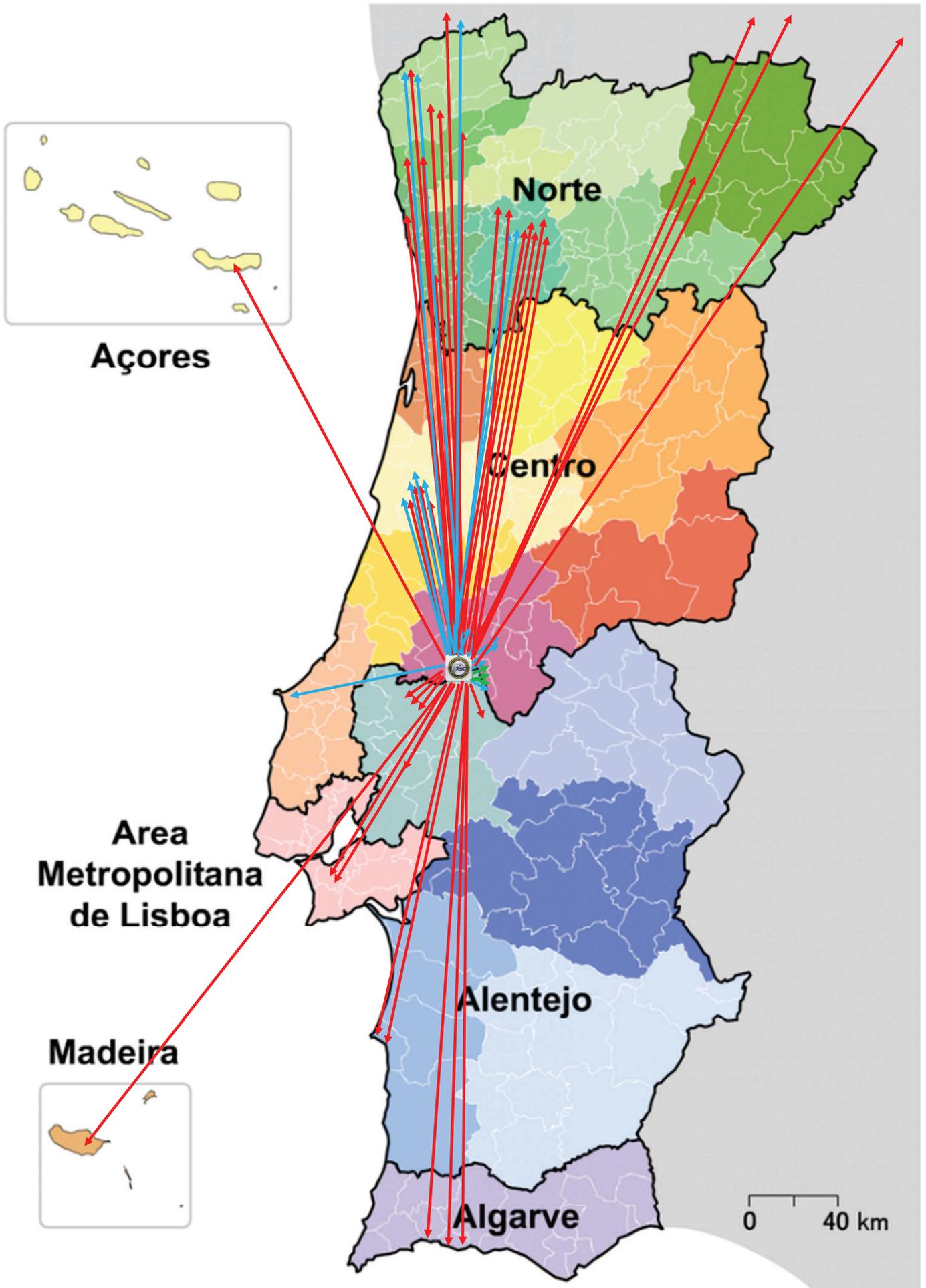
ANEXO B

QUADRO DESLOCAÇÕES

| Prova ou Atividade | Disciplina | Tipo de Prova | Data | Local | Distancia Km | Portagens | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Total |
|--|------------------------|---------------------|------------------|------------------------|--------------|-----------|---------------|-------------------|-------------|
| Taça de Portugal Slalom | Slalom | Taça de Portugal | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 246,05 € |
| Controlo água+terra | Águas Tranquilas | Controlo Interno | 4/fev | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Campeonato Regional Maratona | Águas Tranquilas | Campeonato Regional | 11/fev | Alhandra | 200 | 24,20 € | 59,20 € | 4,74 € | 88,14 € |
| Campeonato Regional Esperanças | Águas Tranquilas | Campeonato Regional | 17/fev | Salvaterra de Magos | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Taça Ibérica de Slalom | Slalom | Prova Particular | 18/fev | Covas | 650 | 68,40 € | 192,40 € | 15,39 € | 276,19 € |
| Controlo nacional 2000+250m | Águas Tranquilas | Controlo Nacional | 24/fev | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Estágio Aveiro* | Águas Tranquilas | Treino | 14/fev | Aveiro | 628 | 43,70 € | 185,89 € | 14,87 € | 244,46 € |
| Prova Slalom | Desporto Escolar | Prova | 8/mar | Vila Nova da Barquinha | 20 | 0,00 € | 5,92 € | 0,47 € | 6,39 € |
| Campeonato Regional Fundo | Águas Tranquilas | Campeonato Regional | 3/mar | Amora | 280 | 35,80 € | 82,88 € | 6,63 € | 125,31 € |
| Campeonato Nacional Fundo | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 23 e 24 mar | Mirandela | 720 | 87,90 € | 213,12 € | 17,05 € | 318,07 € |
| Prova Regatas em Linha | Desporto Escolar | Prova | 29/mar | Tomar | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Taça de Portugal Tripulações Fundo | Águas Tranquilas | Taça de Portugal | 6 e 7 abr | Coimbra | 440 | 62,20 € | 130,24 € | 10,42 € | 202,86 € |
| Controlo água+terra | Águas Tranquilas | Controlo Interno | 13/abr | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Estágio VNBarquinha | Águas Tranquilas | Estágio | 11 a 14 de abril | Vila Nova da Barquinha | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar II | Águas Tranquilas - Mar | Campeonato Nacional | 14/abr | Açores | 3014 | 42,80 € | 892,14 € | 71,37 € | 1 006,32 € |
| Taça Portugal Velocidade | Águas Tranquilas | Taça de Portugal | 20 e 21 abr | Montemor-o-Velho | 460 | 42,60 € | 136,16 € | 10,89 € | 189,65 € |
| Eurorregião Velocidade | Águas Tranquilas | Prova Particular | 21/abr | Verducido - Pontevedra | 776 | 106,00 € | 229,70 € | 18,38 € | 354,07 € |
| Campeonato Nacional Slalom | Slalom | Campeonato Nacional | 27 e 28 abr | Amarante | 534 | 75,70 € | 158,06 € | 12,65 € | 246,41 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 2/mai | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Campeonato Nacional Esperanças I | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 5/mai | Mértola | 710 | 88,30 € | 210,16 € | 16,81 € | 315,27 € |
| Taça Portugal Maratona | Águas Tranquilas | Taça de Portugal | 12/mai | Prado | 454 | 75,70 € | 134,38 € | 10,75 € | 220,83 € |
| Campeonato Nacional Esperanças III | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 29/jun | Marecos | 486 | 59,30 € | 143,86 € | 11,51 € | 214,66 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 17/mai | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 19/mai | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Interassociações Velocidade k2 e k4 | Águas Tranquilas | Troféu Nacional | 19/mai | Montemor-o-Velho | 460 | 42,60 € | 136,16 € | 10,89 € | 189,65 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 25/mai | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 26/mai | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar I | Águas Tranquilas - Mar | Campeonato Nacional | 9/mar | Lagoa | 710 | 107,40 € | 210,16 € | 16,81 € | 334,37 € |
| Treino Castelo de Bode | Águas Tranquilas | Treino | 27/mai | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 31/mai | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 2/jun | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 5/jun | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 6/jun | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Campeonato Regional Velocidade | Águas Tranquilas | Campeonato Regional | 11/jun | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |

| | | | | | | | | | |
|---|------------------------|---------------------------|-----------------|------------------------|------|----------|------------|----------|------------|
| Festas de Vila Nova da Barquinha | Todos | Organização CNB | 9 a 13 de junho | Vila Nova da Barquinha | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom I | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 15/jun | Tomar | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Campeonato Nacional Maratona | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 21 a 23 jun | Crestuma | 590 | 80,80 € | 174,64 € | 13,97 € | 269,41 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 23/jun | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar III | Águas Tranquilas - Mar | Campeonato Nacional | 7/set | Vila do Conde | 560 | 63,30 € | 165,76 € | 13,26 € | 242,32 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom II | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 24 e 25 jun | Vila Nova da Barquinha | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Campeonato Europeu Sub 23 e jun de slalom | Slalom | Campeonato Europeu sub 23 | 15/ago | Polónia | 6108 | 0,00 € | 1 807,97 € | 144,64 € | 1 952,61 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | 28/jun | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Campeonato Nacional Velocidade Jun, Sem e Vet | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 13 e 14 jul | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Campeonato Nacional Esperanças II | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 1/jun | Gemeses | 532 | 63,60 € | 157,47 € | 12,60 € | 233,67 € |
| Controlo água+terra | Águas Tranquilas | Controlo Interno | 15/jul | Montemor-o-Velho | 460 | 42,60 € | 136,16 € | 10,89 € | 189,65 € |
| Troféu Mini Sella | Águas Tranquilas | Troféu Internacional | 2/ago | Ribadesella - Asturias | 1428 | 65,20 € | 0,00 € | 0,00 € | 65,20 € |
| Campeonato Nacional Velocidade cad + trofeu Inic e inf | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 27 e 28 jul | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Descida Internacional do Rio Sella | Águas Tranquilas | Troféu Internacional | 6/ago | Arriondas - Asturias | 1428 | 65,20 € | 422,69 € | 33,82 € | 521,70 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom 1ª pagaiadas | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 1/ago | Amarante | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom III | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 1/ago | Amarante | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Descida Internacional do Rio Minho | Águas Tranquilas | Troféu Internacional | 21/ago | Tui - Galiza | 662 | 90,70 € | 195,95 € | 15,68 € | 302,33 € |
| Surf | Todos | Atividade | 3/set | Baleal - Peniche | 240 | 27,40 € | 71,04 € | 5,68 € | 104,12 € |
| Fase Zonal das Primeiras Pagaiadas + Taça José Mauricio | Águas Tranquilas | Prova Particular | 8/set | Santarém | 100 | 0,00 € | 29,60 € | 2,37 € | 31,97 € |
| Final Nacional 1ª pag | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 14 e 15 set | Ponte de Lima | 552 | 71,10 € | 163,39 € | 13,07 € | 247,56 € |
| TP Maratona K4 | Águas Tranquilas | Taça de Portugal | 27/out | Vila Nova de Milfontes | 560 | 63,30 € | 165,76 € | 13,26 € | 242,32 € |
| Regatas da Amora | Águas Tranquilas | Prova Particular | 1/out | Amora | 280 | 35,80 € | 82,88 € | 6,63 € | 125,31 € |
| Taça de Portugal Canoagem de Mar | Águas Tranquilas - Mar | Taça de Portugal | 7/out | Madeira - Funchal | 2144 | 0,00 € | 634,62 € | 50,77 € | 685,39 € |
| Taça Filipe Passos | Águas Tranquilas | Organização CNB | 6/out | Vila Nova da Barquinha | 100 | 0,00 € | 29,60 € | 2,37 € | 31,97 € |
| Subida do Rio Arade | Águas Tranquilas | Prova Particular | 29/set | Lagoa | 710 | 107,40 € | 210,16 € | 16,81 € | 334,37 € |
| Euroregião Fundo | Águas Tranquilas | Prova Particular | 11/nov | Crestuma | 428 | 61,20 € | 126,69 € | 10,14 € | 198,02 € |
| Troféu Cláudio Poiaras | Águas Tranquilas | Prova Particular | 30/nov | Marecos | 486 | 59,30 € | 143,86 € | 11,51 € | 214,66 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Desporto Escolar | Desporto Escolar | Atividade | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 7,10 € | 0,57 € | 7,67 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |

| | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|-----------|------------------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------------|--------------------|
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Deslocações Seleção | Águas Tranquilas | Seleção Nacional | A definir | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Deslocações Seleção | Águas Tranquilas | Seleção Nacional | A definir | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Deslocações Seleção | Slalom | Seleção Nacional | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 246,05 € |
| Deslocações Seleção | Slalom | Seleção Nacional | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 246,05 € |
| Estágio 1 | Slalom | Estágio | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 246,05 € |
| Estágio 2 | Slalom | Estágio | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 0,00 € |
| TOTAIS | | | | | 34 154 | 2 419,40 € | 9 615,86 € | 769,27 € | 12 804,52 € |
| Consumo aos 100km com reboque - 16Lt, 1,90 Euros/lt | | 29,60 € | | | Distancia Km | Portagens | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Total |

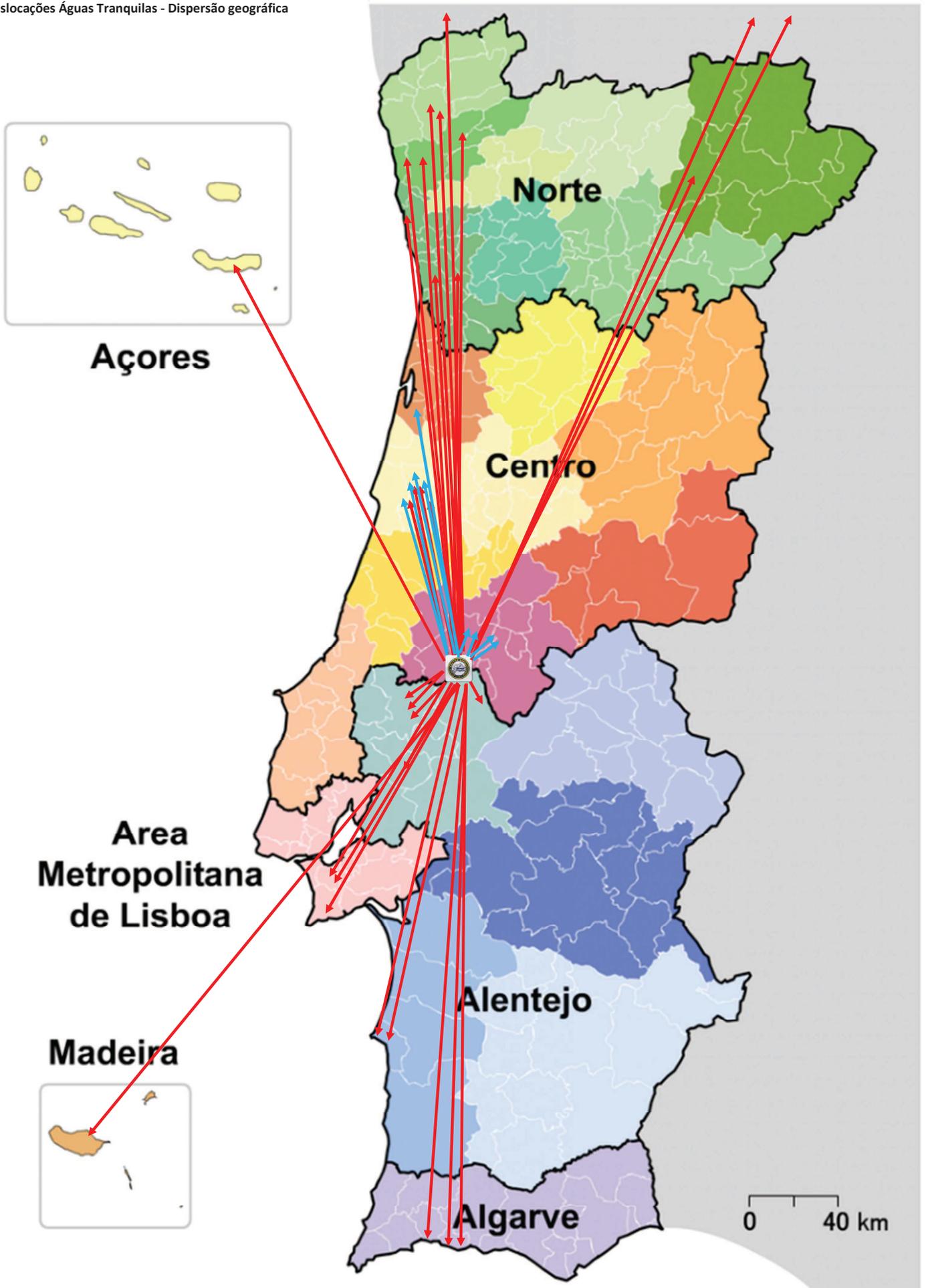


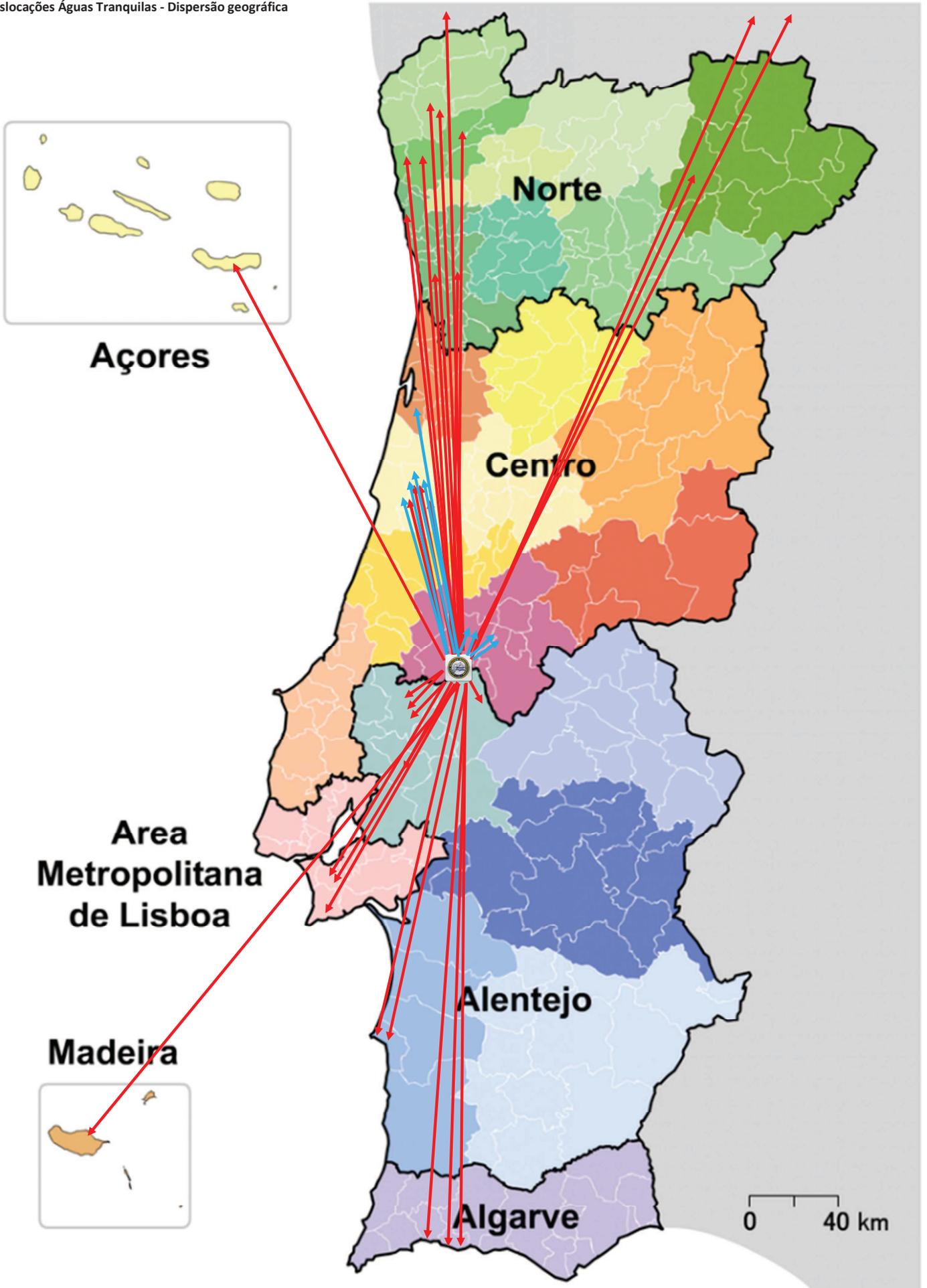
ANEXO C

QUADRO DESLOCAÇÕES ÁGUAS TRANQUILAS

| Prova ou Atividade | Disciplina | Tipo de Prova | Data | Local | Distancia Km | Portagens | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Total |
|---|------------------------|----------------------|------------------|------------------------|--------------|-----------|---------------|-------------------|-------------|
| Controlo água+terra | Águas Tranquilas | Controlo Interno | 4/fev | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Campeonato Regional Maratona | Águas Tranquilas | Campeonato Regional | 11/fev | Alhandra | 200 | 24,20 € | 59,20 € | 4,74 € | 88,14 € |
| Campeonato Regional Esperanças | Águas Tranquilas | Campeonato Regional | 17/fev | Salvaterra de Magos | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Controlo nacional 2000+250m | Águas Tranquilas | Controlo Nacional | 24/fev | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Estágio Aveiro* | Águas Tranquilas | Treino | 14/fev | Aveiro | 628 | 43,70 € | 185,89 € | 14,87 € | 244,46 € |
| Campeonato Regional Fundo | Águas Tranquilas | Campeonato Regional | 3/mar | Amora | 280 | 35,80 € | 82,88 € | 6,63 € | 125,31 € |
| Campeonato Nacional Fundo | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 23 e 24 mar | Mirandela | 720 | 87,90 € | 213,12 € | 17,05 € | 318,07 € |
| Taça de Portugal Tripulações Fundo | Águas Tranquilas | Taça de Portugal | 6 e 7 abr | Coimbra | 440 | 62,20 € | 130,24 € | 10,42 € | 202,86 € |
| Controlo água+terra | Águas Tranquilas | Controlo Interno | 13/abr | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Estágio VNBarquinha | Águas Tranquilas | Estágio | 11 a 14 de abril | Vila Nova da Barquinha | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar II | Águas Tranquilas - Mar | Campeonato Nacional | 14/abr | Açores | 3014 | 42,80 € | 892,14 € | 71,37 € | 1 006,32 € |
| Taça Portugal Velocidade | Águas Tranquilas | Taça de Portugal | 20 e 21 abr | Montemor-o-Velho | 460 | 42,60 € | 136,16 € | 10,89 € | 189,65 € |
| Eurorregião Velocidade | Águas Tranquilas | Prova Particular | 21/abr | Verducido - Pontevedra | 776 | 106,00 € | 229,70 € | 18,38 € | 354,07 € |
| Campeonato Nacional Esperanças I | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 5/mai | Mértola | 710 | 88,30 € | 210,16 € | 16,81 € | 315,27 € |
| Taça Portugal Maratona | Águas Tranquilas | Taça de Portugal | 12/mai | Prado | 454 | 75,70 € | 134,38 € | 10,75 € | 220,83 € |
| Campeonato Nacional Esperanças III | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 29/jun | Marecos | 486 | 59,30 € | 143,86 € | 11,51 € | 214,66 € |
| Interassociações Velocidade k2 e k4 | Águas Tranquilas | Troféu Nacional | 19/mai | Montemor-o-Velho | 460 | 42,60 € | 136,16 € | 10,89 € | 189,65 € |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar I | Águas Tranquilas - Mar | Campeonato Nacional | 9/mar | Lagoa | 710 | 107,40 € | 210,16 € | 16,81 € | 334,37 € |
| Treino Castelo de Bode | Águas Tranquilas | Treino | 27/mai | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Campeonato Regional Velocidade | Águas Tranquilas | Campeonato Regional | 11/jun | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Campeonato Nacional Maratona | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 21 a 23 jun | Crestuma | 590 | 80,80 € | 174,64 € | 13,97 € | 269,41 € |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar III | Águas Tranquilas - Mar | Campeonato Nacional | 7/set | Vila do Conde | 560 | 63,30 € | 165,76 € | 13,26 € | 242,32 € |
| Campeonato Nacional Velocidade Jun, Sem e Vet | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 13 e 14 jul | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Campeonato Nacional Esperanças II | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 1/jun | Gemeses | 532 | 63,60 € | 157,47 € | 12,60 € | 233,67 € |
| Controlo água+terra | Águas Tranquilas | Controlo Interno | 15/jul | Montemor-o-Velho | 460 | 42,60 € | 136,16 € | 10,89 € | 189,65 € |
| Troféu Mini Sella | Águas Tranquilas | Troféu Internacional | 2/ago | Ribadesella - Asturias | 1428 | 65,20 € | 0,00 € | 0,00 € | 65,20 € |
| Campeonato Nacional Velocidade cad + trofeu Inic e inf | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 27 e 28 jul | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Descida Internacional do Rio Sella | Águas Tranquilas | Troféu Internacional | 6/ago | Arriondas - Asturias | 1428 | 65,20 € | 422,69 € | 33,82 € | 521,70 € |
| Descida Internacional do Rio Minho | Águas Tranquilas | Troféu Internacional | 21/ago | Tui - Galiza | 662 | 90,70 € | 195,95 € | 15,68 € | 302,33 € |
| Fase Zonal das Primeiras Pagaíadas + Taça José Mauricio | Águas Tranquilas | Prova Particular | 8/set | Santarém | 100 | 0,00 € | 29,60 € | 2,37 € | 31,97 € |
| Final Nacional 1ª pag | Águas Tranquilas | Campeonato Nacional | 14 e 15 set | Ponte de Lima | 552 | 71,10 € | 163,39 € | 13,07 € | 247,56 € |
| TP Maratona K4 | Águas Tranquilas | Taça de Portugal | 27/out | Vila Nova de Milfontes | 560 | 63,30 € | 165,76 € | 13,26 € | 242,32 € |
| Regatas da Amora | Águas Tranquilas | Prova Particular | 1/out | Amora | 280 | 35,80 € | 82,88 € | 6,63 € | 125,31 € |
| Taça de Portugal Canoagem de Mar | Águas Tranquilas - Mar | Taça de Portugal | 7/out | Madeira - Funchal | 2144 | 0,00 € | 634,62 € | 50,77 € | 685,39 € |

| | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|-----------|------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------------|--------------------|
| Taça Filipe Passos | Águas Tranquilas | Organização CNB | 6/out | Vila Nova da Barquinha | 100 | 0,00 € | 29,60 € | 2,37 € | 31,97 € |
| Subida do Rio Arade | Águas Tranquilas | Prova Particular | 29/set | Lagoa | 710 | 107,40 € | 210,16 € | 16,81 € | 334,37 € |
| Euroregião Fundo | Águas Tranquilas | Prova Particular | 11/nov | Crestuma | 428 | 61,20 € | 126,69 € | 10,14 € | 198,02 € |
| Troféu Cláudio Poiars | Águas Tranquilas | Prova Particular | 30/nov | Marecos | 486 | 59,30 € | 143,86 € | 11,51 € | 214,66 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Treino Castelo de Bode/ Carril | Águas Tranquilas | Treino | A definir | Aldeia do Mato | 50 | 0,00 € | 14,80 € | 1,18 € | 15,98 € |
| Deslocações Seleção | Águas Tranquilas | Seleção Nacional | A definir | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| Deslocações Seleção | Águas Tranquilas | Seleção Nacional | A definir | Montemor-o-Velho | 230 | 21,30 € | 68,08 € | 5,45 € | 94,83 € |
| TOTAL PARCIAL | | | | | 22 638 | 1 837,10 € | 6 278,16 € | 502,25 € | 8 617,51 € |
| Consumo aos 100km com reboque - 16Lt, 1,90 Euros/lt | | 29,60 € | | | Distancia Km | Portagens | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Total |





ANEXO D

QUADRO DESLOCAÇÕES SLALOM

| Prova ou Atividade | Disciplina | Tipo de Prova | Data | Local | Distancia Km | Portagens | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Total |
|--|-------------------|---------------------------|-------------|------------------------|--------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Taça de Portugal Slalom | Slalom | Taça de Portugal | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 246,05 € |
| Taça Ibérica de Slalom | Slalom | Prova Particular | 18/fev | Covas | 650 | 68,40 € | 192,40 € | 15,39 € | 276,19 € |
| Campeonato Nacional Slalom | Slalom | Campeonato Nacional | 27 e 28 abr | Amarante | 534 | 75,70 € | 158,06 € | 12,65 € | 246,41 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom I | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 15/jun | Tomar | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom II | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 24 e 25 jun | Vila Nova da Barquinha | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Campeonato Europeu Sub 23 e jun de slalom | Slalom | Campeonato Europeu sub 23 | 15/ago | Polónia | 6108 | 0,00 € | 1 807,97 € | 144,64 € | 1 952,61 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom 1ª pagaiadas | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 1/ago | Amarante | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom III | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 1/ago | Amarante | 60 | 0,00 € | 17,76 € | 1,42 € | 19,18 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Treino Águas Bravas | Slalom | Treino | A definir | Constancia | 24 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Deslocações Seleção | Slalom | Seleção Nacional | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 246,05 € |
| Deslocações Seleção | Slalom | Seleção Nacional | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 246,05 € |
| Estágio 1 | Slalom | Estágio | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 246,05 € |
| Estágio 2 | Slalom | Estágio | A definir | Amarante | 526 | 77,90 € | 155,70 € | 12,46 € | 0,00 € |
| TOTAL PARCIAL | | | | | 7 532 | 144,10 € | 2 229,47 € | 178,36 € | 2 551,93 € |
| Consumo aos 100km com reboque - 16Lt, 1,90 Euros/lt | | | | | | | | | 29,60 € |
| | | | | | Distancia Km | Portagens | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Total |

